

# 第1部

## (SI業界) 市場課題とSierの岐路

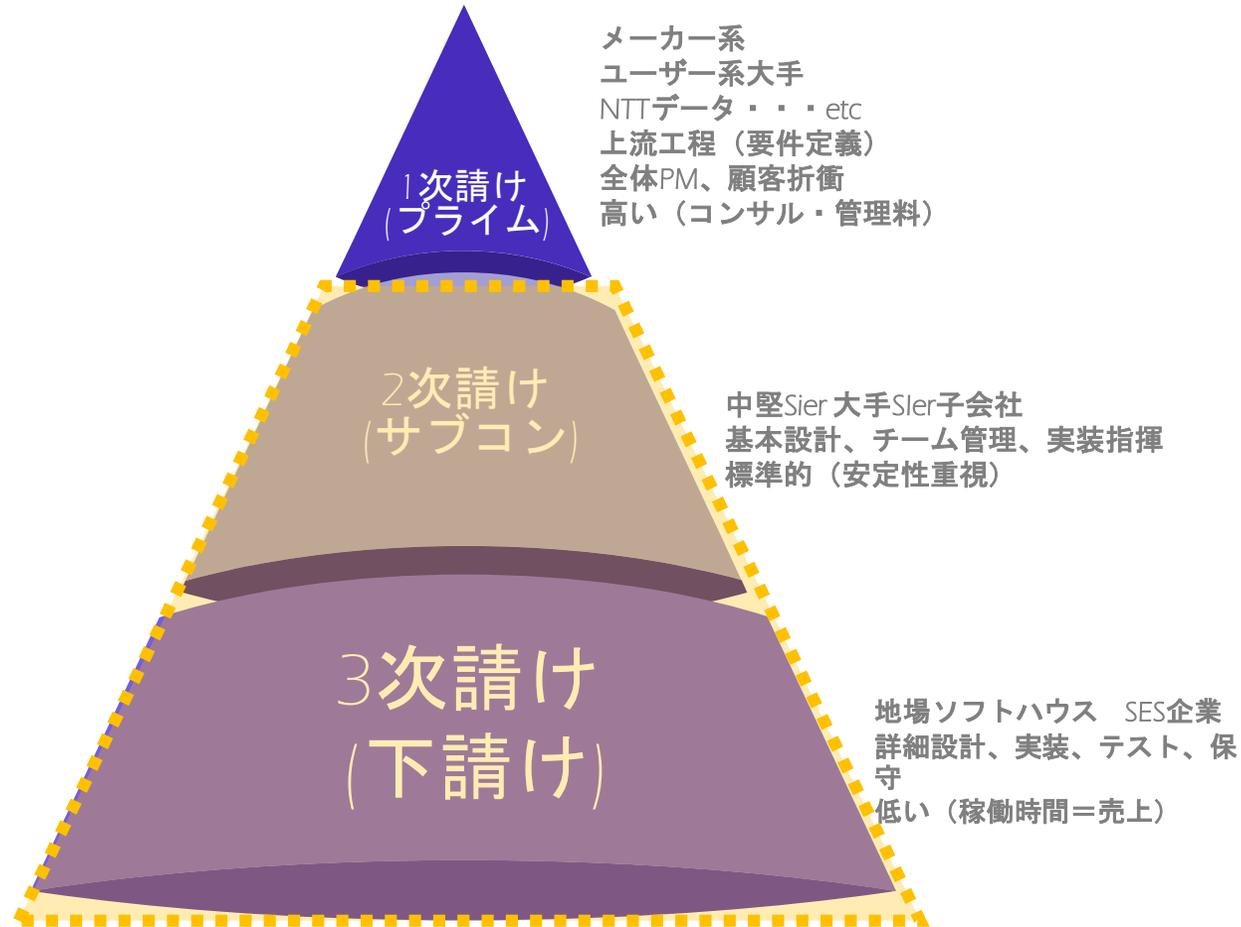


**WeING**

代表取締役社長

**樋山 泰三**

# (2次/\$B業務請け：WeINGも)





# WeING

株式会社 ウイング

設立

1991年5月(36期)

役員・社員数

96名(2026年2月現在)

拠点

東京本社 (東京都千代田区)  
新潟本社 (新潟県新潟市中央区)  
関西オフィス (大阪府大阪市北区)  
県央オフィス (新潟県燕市)

事業内容

LowCode/GeneXusの  
製品及びサービス販売  
システムインテグレーション

東京  
本社



関西  
オフィス



新潟  
本社



県央  
オフィス



ローコード+独自のAI技術で  
ソフトウェア開発を自動化する

GeneXusテクノロジーは、ローコード開発に独自のAI技術が加わることで、アプリケーションを最も効率的な方法で自動的に作成、進化、維持が可能なプラットフォームを提供します。データベースからコード、フロントエンドからバックエンド、サーバー側からクライアント側のサービスまですべてを自動的に生成することにより、アプリケーション開発を合理化します。



**WeING**  
**LowCode**

**GeneXus™**

ソリューションは日本TOPクラス！

# 開発力



経 験  
日本のパイオニア

**20** 年以上



実 績  
実施したPJ数

**450** 以上



実 力  
GeneXus開発者

**70** 名以上

# SI業界(市場)の~~市場~~変革

# 経済産業省「AI専門人材が2040年に339万人不足」！

## 経済産業省/日本成長戦略会議/人材育成分科会 2040年の地域別人材需給推計公表!



地域人材育成構想会議

ウェブ AIアシスタント 画像 動画 知恵袋 地図 リアルタイム 一覧

約249,000件 1ページ目

https://www.yomiuri.co.jp > national

AI専門人材が2040年に339万人不足、東京などに偏在 ...  
3日前 - 地域人材育成構想会議は経済産業局や労働局、自治体、地元経済団体、大学などで構成。推計を踏まえた人材育成計画の策定を進める場とし、2

https://news.yahoo.co.jp

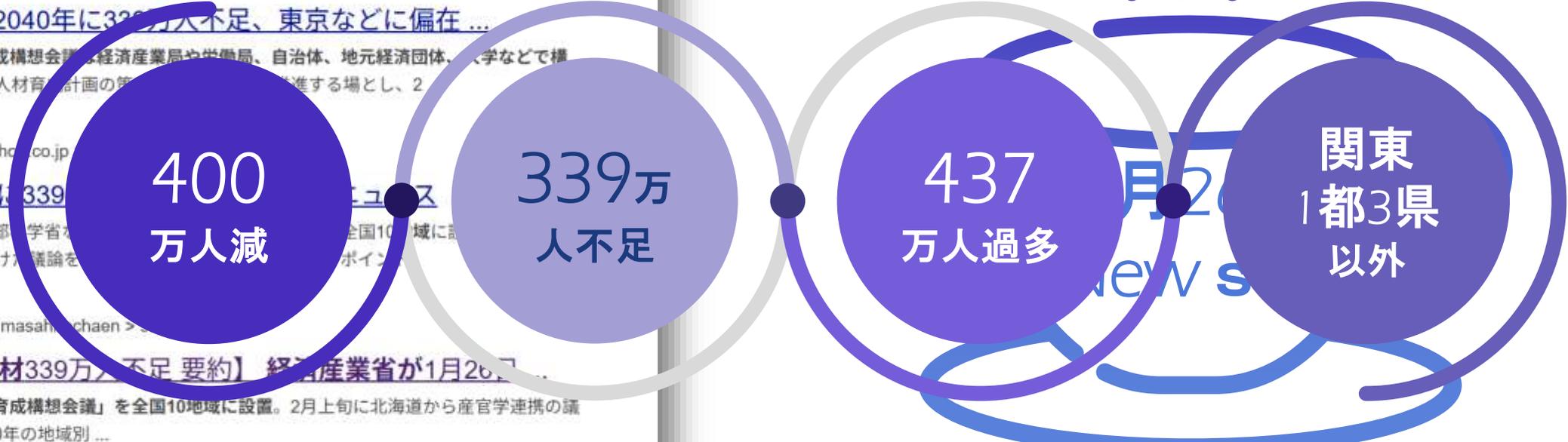
AI人材が40年に339万人不足に ...  
3日前 - 経産省や文部科学省など、全国10地域に設置された人材育成構想会議で、人材の需給均衡に向けた議論を

https://x.com > masahirochaen

【2040年AI人材339万人不足 要約】経済産業省が1月26日 ...  
2日前 - 「地域人材育成構想会議」を全国10地域に設置。2月上旬に北海道から産官学連携の議論を開始予定。2040年の地域別 ...

https://news.yahoo.co.jp

経済産業省「AI専門人材が2040年に339万人不足」～アメリカ ...  
1日前 - 経産省や文部科学省などは、地域人材育成構想会議を全国10地域に設ける計画で、人材の需給均衡に向けた議論を始める。 ※読売新聞オンライン記事より ...



就業者数  
(労働生産性人口)  
22年：6700万人  
40年：約6300万人

AI・ロボット  
専門人材

需要：782万人  
供給：443万人  
因みに、アメリカの人員削減数は  
117万人 大手企業は大量の人員整理

専門職の事務職

専門職人材  
全体：181万人不足  
現場：260万人不足！

地域格差

全国他地域で  
専門職を充足できず！

# AI専門人材が2040年に339万人不足する3つの理由

01

「人間がいなくても回る仕組み

「(AI・ロボット)」を実装できる

人材が死活的に重要になる

02

従来は画面の中で完結する仕事が多い。深刻なのは、介護、物流、製造、建設等の

「現場」の労働力不足

現場のロボット等、多用され

従来のプログラミングやシステム

運用の一部はAI自体が行う。

03

「AIを使い、社会実装する専門家」

こそが、日本の成長戦略の鍵となる

01.  
「効率化」  
から  
「自動化・知能化」  
へシフト

02.  
フィジカル  
(現実世界)  
への介入

03.  
経済付加  
価値の  
源泉変化



339万人  
不足

# ◆ IT人材からAI人材へ | 新しい職種が急務！

01

## ミスマッチが拡大！

単純なプログラマーは余剰する。  
一方でAIを使いこなし、ビジネス  
設計ができる「**超上流エンジニア**」  
不足

- AIツールへ移行過渡
- リスキリング加速
- **VibeCoding導入**

2026年～  
IT人材質の選別時期

02

## 高度専門人材の争奪戦！

設計力、倫理的判断、対人交渉力など  
人間しかできない能力が重視される

- AIエージェント開発自動化
- AI企業と人手企業の格差
- **VibeCoding普及？**

2028年～  
作るから使う時期

プログラマー  
不足という概念が  
消滅する  
かもしれない

03

## 自らシステム内製化！

1人のエンジニアが10人分の仕事をこなす



2030年～  
AIによる生産向上時期

Slerは岐路に立っている

# Slerは安泰ではない！

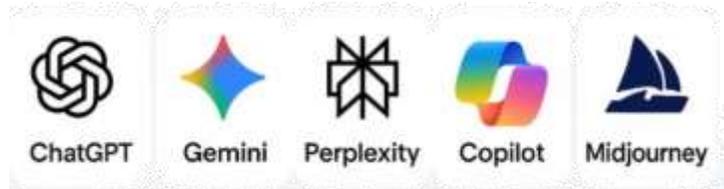
①生成AIの波  
プログラムスキル  
で差別化できない

プログラムコードを書くという  
行為そのものの価値が暴落する！

②内製化の波  
人工ビジネス  
モデルの終焉

人月（工数）の提案が通じない  
自分でシステムをつくる時代！

Slerが直面する"2つの荒波"



# ⊖生成AIの波 プログラマスキル で差別化できない

プログラムコードを書くという行為  
そのものの価値が暴落する！



## フリーランス市場 「単価崩壊」と「需要減」

※フリーランス市場分析レポート (カナリア)  
Upwork (世界最大級のフリーランス市場) 分析レポート "The Impact of AI on Freelancing" (2024)

既に「AIで代替可能な作業」の単価暴落が始まっている！

- ライティングや翻訳などの単純作業の単価大幅下落！
- Webや単純なスクリーン作成の単価大幅下落！
- 孫請けプログラマー 月単価 @65から@50

## ②内製化の波 人月ビジネス モデルの終焉

人月（工数）の提案が通じない  
自分でシステムをつくる時代！



ChatGPT



Gemini



Perplexity



Copilot



Midjourney

■ 2026年

新しいアプリケーションの  
80%以上が生成AI支援を  
使用して開発

■ 2028年

エンタープライズソフトウェア  
75%がAIコード生成を使用する。  
単なるコーダーの需要は激減。

競合は  
同業他社  
ではない。  
AIを手にした  
お客様  
自身だ！

コードおよび

エンジニアの

を使用する。

内製化の波へ！

# SI業界のビジネスモデル変革が必要！

項目	『速く安く作れます』 と 言うだけの Sierは 価格競争の 泥沼に沈む	勝ち組Sier (2020年代) 競争は 同業他社 ではない。 AIを手にした お客様自身！
収益源	エンジニアの作業時間(人月)	ビジネスの成果(サブスクリプション)
提供物	要件通り	自動化・AIを手にした業務プロセス お客様自身！
強み	管理能力・人的リソース	特定業界の知見・AI/ロボット実装力
顧客関係	発注者と受注者	運命共同体のビジネスパートナー

# ところで... Vibe Codingとは？

AIとの対話を通じてソフトウェアを開発すると  
エンジニアが自然言語でやりたいことを説明すると、  
AIがその意図を理解し実行可能なプログラムコードを生成。

# VibeCodingは、Sierの救世主になれるか？

■ **コードの「使い捨て」が激増** 作成から2週間以内に修正・破棄されたコードの割合が**84%**増加  
AIは「とりあえず動くコード」を大量生産するが、その多くは品質が低く、すぐに手直しが必要になっている。

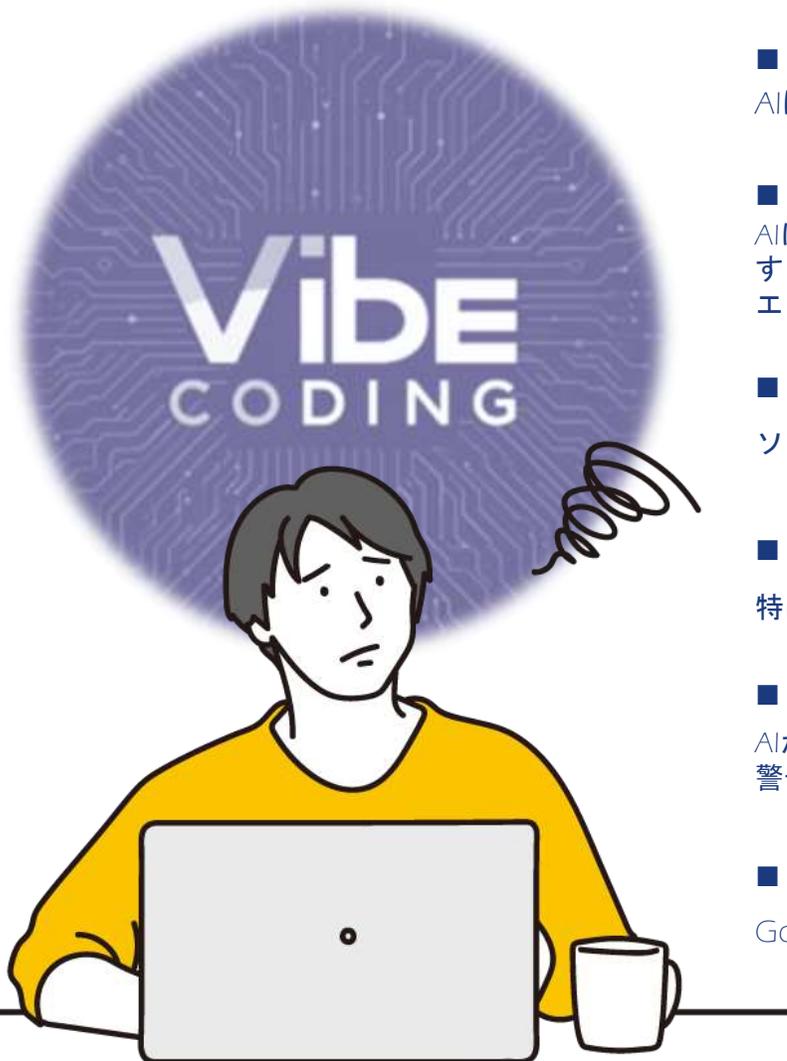
■ **コピペ（重複）コードの氾濫** コピペコードの割合が**12.3%**に上昇し、コードの再利用率は**60%**も減少  
AIは既存の共通部品を使わず、似たようなコードを乱立させるため、保守性が著しく低下している（スパゲッティコード化）する。  
エンジニアの管理工数は、むしろ増える。

■ **バグの激増** 2028年までに、「プロンプトからアプリ生成（Prompt-to-App）」を行うアプローチにより、  
ソフトウェアの欠陥（バグ）は**2500%**増加すると予測

■ **セキュリティ脆弱性** AIが生成したコードサンプルの**45%**がセキュリティテストに不合格。  
特にJavaでは**72%**が不合格というデータあり。

■ **修正コストの増大**  
AIが生成した複雑で文脈の深いバグの修正コストは、従来の単純なコーディングミスよりも「**指数関数的に高くつく**」と警告

■ **デリバリー安定性の低下**  
GoogleのDORAレポートでは、AIの導入が**25%**進むごとに、デリバリーの安定性が**7.2%**低下する相関あり



# VibeCodingは、

# エンジニアにとっては革命的！

プログラム開発の生産力を圧倒的にアップ・・・これは嬉しい！

## 要注意

お客様はランニング  
コストを負担します  
か



# AM『何を創るか』を導きニアにとっては革命的！

LowCodeが『**注意**正しく動く』を保証

お客様はランニング  
直感的なAI右脳と  
論理的なLowCode左脳を  
合わせ持つ超上流エンジニア



超上流  
エンジニア  
都合よくいない

超上流  
エンジニア  
都合よくいない



# 勝ち組Sierは お客様と運命共同体 真のビジネスパートナーへ

「人月（工数）」を売るビジネスを卒業しましょう。  
「圧倒的なスピードと品質」という価値を売る。

**直感的なAI右脳と**

**論理的なLowCode左脳**を合わせ持つ

**超上流エンジニアサービス**こそが、

勝ち組Sierが手に入れるべき**真の武器！**



ご清聴ありがとうございました。

**WeING**